

БУХГАЛТЕРСКИЙ АУТСОРСИНГ В УЧЕТНОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Юсупов У. Б.

Аннотация.

В статье рассматривается понятие и значение, а также роль бухгалтерского аутсорсинга в общей учетной системе предприятия. Исследованы преимущества, недостатки и перспективы применения аутсорсинга в Казахстане. Определены направления, правовые основы, варианты ведения бухгалтерского и налогового учета в сфере использования аутсорсинга. Обозначены проблемы отражения расходов на аутсорсинг в действующей системе учета и предложены варианты их решения.

Ключевые слова: аутсорсинг, бухгалтерский учет, налоговый учет, преимущества, ресурсы, консалтинг.

Введение.

В последнее время не только за рубежом, но и в Казахстане все большую популярность приобретает такой вид аутсорсинга, как бухгалтерский. Передача ведения бухгалтерского и налогового учета специализированной компании в управление происходит как целиком, так и частично, в зависимости от специфики деятельности компании, задач, количества и качества специалистов, бюджета.

Преимущества аутсорсинга позволяют, с одной стороны, сконцентрировать ресурсы предприятий иммунобиологической промышленности на производстве новых продуктов, внедрении новой

технологии производства лекарственных препаратов, усилении контроля над всеми стадиями производства (ключевые функции), а, с другой стороны, преодолеть ресурсные ограничения развития периферийных, но жизненно-необходимых функций промышленной организации.

Бухгалтерский аутсорсинг или аутсорсинг бухгалтерских услуг – это форма сотрудничества, при которой специализированная сторонняя компания берет на себя функции по организации бухгалтерского учета, ведению бухгалтерии, а также сдаче отчетности (налоговой и бухгалтерской) в контролирующие органы [1].

Материалы и методика исследований.

В США услугами бухгалтерского аутсорсинга пользуется 92% компаний малого и

среднего бизнеса, а в странах Западной Европы — 86% [2].

Многие казахстанские эксперты констатируют, что рынок услуг аутсорсинга в Казахстане пока развит не очень хорошо. Основными клиентами провайдеров аутсорсинговых услуг пока являются иностранные компании. Они уже хорошо знакомы с подобным видом бизнеса и могут легко оценить его преимущества для оптимизации работы в конкретных условиях. Спрос со стороны иностранных компаний стимулирует рост предложения. Ведь аутсорсинг – это удобный инструмент для бизнеса. На аутсорсинг может быть передано преобладающее число бизнес-процессов компании, вплоть до производственных. Аутсорсинг позволяет решить множество проблем компании, получая дополнительные возможности для освоения рынка.

С целью проанализировать и оценить качество услуг аутсоринга в стране кадровый холдинг АНКОР 5 лет назад проводил исследование среди руководителей различного уровня на территории Казахстана на тему: «Эволюция аутсорсинга в Казахстане». На тот момент наиболее популярными функциями, которые компании передают в аутсорсинг, являлись HR, IT и бухгалтер [3].

Аутсорсинг финансовых функций вообще, и бухгалтерии в частности, относится к одним из самых сложных форм аутсорсинга бизнес-процессов. Причиной тому является необходимость управления несколькими бизнес-процессами одновременно, на что зачастую руководителям не хватает

управленческого опыта. К тому же, аутсорсинг финансовых функций, связанных с управлением финансами, учётом и отчётностью предприятия подразумевает доступ аутсорсера к сведениям и документам, которые могут представлять коммерческую тайну. Дополнительно широкому распространению аутсорсинга препятствует объективный фактор — отсутствие нормативной базы. Стороны заключают договоры, руководствуясь законодательством и общей терминологией. Далеко не всегда эти договоры составлены грамотно. Ещё реже они учитывают специфику деятельности и характер взаимоотношений клиента и поставщика услуг (аутсорсера) [4].

Использование аутсорсинга предоставляет организации существенные ресурсные преимущества, среди которых выделяют следующие:

- корректировка состава производственных фондов, что обеспечивает снижение постоянных затрат за счет исключения накладных расходов на содержание непрофильных бизнес-процессов, позитивные изменения структуры переменных затрат и общую экономию текущих затрат;

- использование высококвалифицированных кадровых ресурсов – специалистов аутсорсера;

- доступ к технологиям современного уровня, что позволяет повысить качество производимой продукции или уровень обслуживания клиентов;

- возможность сконцентрировать основные усилия

менеджмента на основных компетенциях, за счет выделения из состава объектов управления определенных бизнес-процессов

– рационализация организационной структуры в результате сокращения количества подразделений.

В конечном счете, привлечение внешних ресурсов формирует новые стратегические преимущества организации, такие как повышение маневренности организации, оперативное реагирование на изменения экономической ситуации, увеличение скорости выхода на рынок новых товаров и услуг.

Функции бухгалтерского учета, передаваемые на аутсорсинг. Бухгалтерский учет можно рассматривать в широком и узком смысле. В английском языке для бухгалтерского учета, который характерен для нашей реальности, есть два термина, которые в переводе обозначают "Счетоводство" и "Финансовый учет". Чаще всего бухгалтерский учет у неспециалистов вызывают ассоциации лишь со счетной работой в ее более простом варианте.

Поэтому надо остановиться на главных функциях бухгалтерского учета.

- регистрирующая. Сущность функции определяется отражением фактов хозяйственной жизни. Оно осуществляется путем регистрации в первичных учетных документах.

- информационная. Это одна из основных функций, выполняемых бухгалтерским учетом в системе управления

фирмы. После регистрации в документах хозяйственных операций надо их систематизировать таким образом, чтобы была возможность получения нужной информации заинтересованными пользователями. Расчеты гласят, что на часть бухгалтерской информации относится более 70% общего объема финансовой информации.

Именно систематичный бухгалтерский учет собирает и накапливает различные обобщающие и аналитические факты состояния и движения имущества. Также информацию об источниках его создания, хозяйственных процессах, об итоговых результатах экономической и хозяйственной деятельности компании.

- функция обратной связи. Системный бухгалтерский учет наделяет экспертов управления фактами о деятельности организации и его подразделений за определенный промежуток времени. При помощи обратной связи благодаря бухгалтерской информации, организовывается контроль над исполнением плановых показателей, стандартов, норм, смет, выполнение экономного использования всех типов ресурсов

- аналитическая функция. Правильная и юридически обоснованная информация необходима для анализа финансовой и производственно-хозяйственной деятельности фирмы и её отделов. Аналитическая функция очень связана с информационной

функцией. Бухгалтерская отчетность функционирует таким образом, что в ней отображается информация в динамике, более чем за один отчетный период. Таким образом, есть возможность всегда выявить изменение отдельных атрибутов.

- контрольная функция. Контроль - это процесс, который позволяет определить достижение компанией своих задач. Выделяют три вида контроля: предварительный, контроль в настоящий момент и последующий контроль. В компаниях предварительный контроль чаще всего используется по отношению к человеческим, материальным и экономическим ресурсам. Контроль в настоящий момент осуществляется прямо во время выполнения работ. Постоянная проверка работы, обсуждение проблем, которые возникают и предложений по ее улучшению дают возможность исключить отклонения от намеченных целей. Если дать возможность развиваться отклонениям, они могут эволюционировать в серьезные проблемы для фирмы. Последующий контроль производится либо сразу после завершения контролируемой деятельности, либо по окончании определенного момента; фактически результаты, которые получены, сравниваются с желаемыми, и в итоге определяется результативность.

- обеспечение целостности собственности. Данная функция усиливает контрольную.

Основные результаты и обсуждение.

Инструментом для воплощения функции обеспечения целостности собственности является инвентаризация имущества фирмы, инвентаризация расчетов. Без выполнения данной функции ведение бизнеса теряет смысл.

Таким образом, существует цель, которую надо учесть при переходе на аутсорсинг: вместе с партнером выяснить какие функции бухгалтерского учета можно возложить на аутсорсера, какие именно услуги нужны, и какая часть учетных работ остается у заказчика.

Бухгалтерский аутсорсинг в общем виде представлен услугами по:

- составлению и оформлению финансовой и/или налоговой отчетности;
- обработке финансовой и/или налоговой документации и отчетности;
- составлению отчетности в соответствии с действующими правовыми нормами;
- своевременному представлению необходимой информации в контролирующие органы [5].

В настоящее время к бухгалтерскому аутсорсингу прибегает все большее число организаций. И это закономерно, ведь с помощью стороннего заказа таких услуг можно быстро наладить функционирование даже самой сложной бухгалтерской системы, а также снизить издержки на ведение бухгалтерского учета и его должную поддержку.

Использование бухгалтерского аутсорсинга предполагает достаточно высокий уровень управленческих знаний и навыков — определение целей и задач, чёткая формализация процедур и организационных регламентов, недвусмысленные критерии оценки результатов работы, ясные обязанности и пределы ответственности.

Привлекая аутсорсера, целесообразно все упомянутые аспекты продумать, оговорить и зафиксировать. По мнению многих участников рынка бухгалтерского аутсорсинга, к этому готовы далеко не все менеджеры [6].

Наряду с рисками бухгалтерский аутсорсинг также предлагает и ряд преимуществ для компаний-клиентов (рисунок 1).

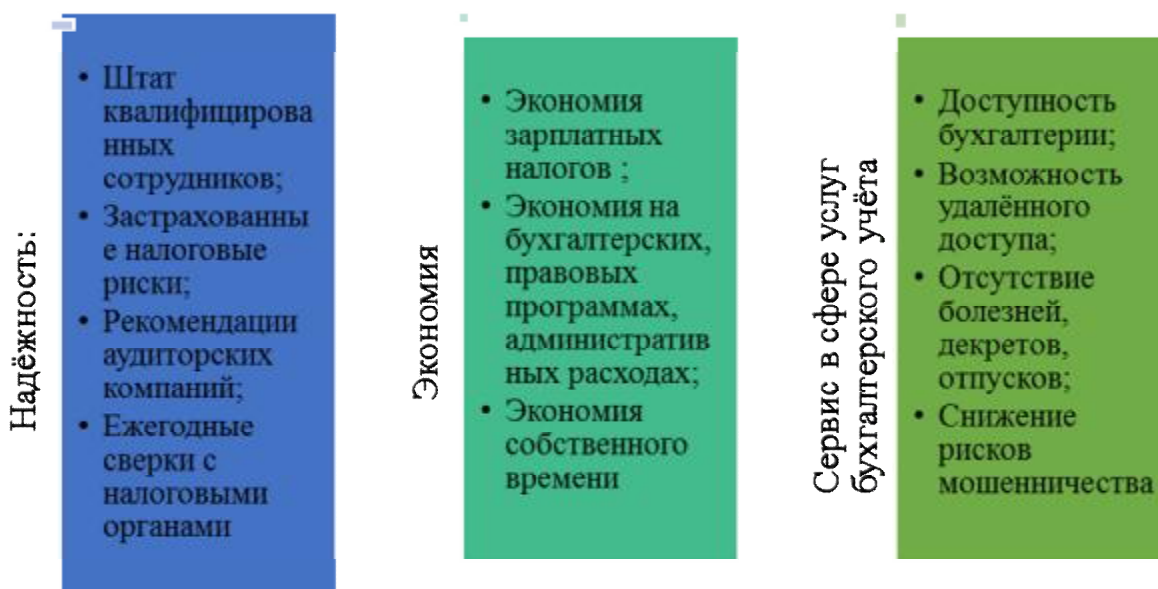


Рисунок 1 – Преимущества бухгалтерского аутсорсинга

1. Надёжность.
 1.1 Штат квалифицированных сотрудников. Высокая специализация и приоритет бухгалтерии в аутсорсинговой компании позволяют поддерживать высокий уровень квалификации сотрудников. Снимается проблема по поиску квалифицированных сотрудников. В частности, это связано с тем, что опытные бухгалтеры стоят дорого и их может позволить себе не каждая фирма, а начинающие специалисты ввиду отсутствия

(незначительности) опыта чаще всего в работе пользуются методом «проб и ошибок», что компании обходится, порой, еще дороже;
 1.2 Застрахованные налоговые риски. Специализированная компания, в отличие от главного бухгалтера или отдела бухгалтерии, имеет возможность заключить договор профессиональной ответственности и предоставить гражданско-правовые гарантии возмещения ущерба в денежной форме в отличие от сотрудника — физического лица или внутреннего

подразделения компании. Компетентность даже в наиболее сложных и самых нестандартных ситуациях.

1.3 Рекомендации аудиторских компаний.

1.4 Ежегодные сверки с Налоговым Комитетом. Бухгалтерская компания параллельно ведущая десятки организаций как правило находится в процессе налоговых проверок своих клиентов в постоянном режиме, накапливая тем самым существенный опыт в эффективном разрешении налоговых споров [7].

2. Экономия с помощью услуг бухгалтерского учёта:

2.1 Цена ниже на 40-60%, чем сотрудник в штате — экономия зарплатных налогов 50% от ФОТ. За счёт ведения нескольких компаний и более полной загрузки, затраты на ведение одной компании как минимум, в два раза меньше затрат на создание собственной бухгалтерской службы. Помимо этого, к экономии можно добавить взносы в социальные и пенсионный фонды, что в итоге даёт ещё экономию на затратах.

2.2 Экономия на бухгалтерских, правовых программах, административных расходах. Не требуются затраты на приобретение бухгалтерских журналов, установку и обслуживание специализированных справочно-правовых систем, организацию рабочего места штатного специалиста и т.п.;

2.3 Экономия собственного времени.

3. Сервис в сфере услуг бухгалтерского учёта:

3.1 Доступность бухгалтерии все рабочие дни.

3.2 Возможность удалённого доступа к бухгалтерским приложениям (таким как 1С) на базе своей компании. Удалённость бухгалтерии не означает отсутствие доступа к бухгалтерским базам компании. Как правило, доступ предоставляется через терминалы удалённого доступа. Бухгалтерская компания обслуживает и обновляет базы клиентов на своих серверах, избавляя от необходимости постоянной поддержки и принося дополнительную экономию.

Возможности удалённого управления банковскими счетами, программами сдачи отчётности. Большинство аутсорсинговых компаний предоставляют сервис «удалённый банк» или «сдача отчётности». Как правило, все действия выполняются на основании электронно-цифровой подписи.

3.3 Отсутствие болезней, декретов, отпусков. Специализированная аутсорсинговая компания со штатом взаимозаменяемых сотрудников, как правило, гарантирует сдачу отчётности и отсутствие штрафных санкций вне зависимости от личных ситуаций сотрудников.

3.4 Снижение рисков мошенничества. Аутсорсинг бухгалтерских услуг и разделение ответственности позволяет защитить интересы акционеров, избежать искажения бухгалтерских данных и нецелевого

использования финансовых средств организации [8].

Одной из основных причин, препятствующих применению аутсорсинга, является угроза утечки важной информации. Решение этой проблемы видится в подборе исполнителя с достойной репутацией, имеющего опыт подобной работы и положительные отзывы от партнеров, а также способного выполнять широкий спектр работ. В соответствии с мировой практикой таким исполнителем-подрядчиком становятся мультипрофильные консалтинговые компании, способные обеспечить поддержку бизнеса-клиента во всех направлениях: маркетинг, право, кадровое и информационное обеспечение, финансы.

Заключение.

Оценивая два варианта ведения бухгалтерского учета: силами собственной бухгалтерии или использования аутсорсинга, можно сделать вывод, что аутсорсинг имеет ряд существенных преимуществ описанных выше. Не стоит забывать, что также существуют факторы, которые в некоторых случаях имеют большее значение, чем выгода от сокращения расходов на содержание бухгалтерии. К ним можно отнести индивидуальные особенности деятельности организации их отраслевая специфика, которая не позволяет эффективно использовать аутсорсинг бухгалтерского учета в организации и получение оперативной информации от

Необходимость сторонней помощи может возникнуть на каждом этапе процесса продаж: от организации складских помещений до разработки новой рекламной стратегии по продвижению торговой марки.

Максимальный экономический эффект обычно достигается за счет концентрации усилий компаний на основном виде бизнеса. Все остальное должно быть выведено за баланс. Именно поэтому в развитых экономиках процветает сегмент бизнес-услуг: маркетинговые и PR-агентства, юридические и адвокатские конторы, аудиторы и прочие консультанты, в том числе и аутсорсеры [9].

бухгалтерии для принятия управленческих решений руководством организации, так как некоторые проблемы решаются при личном участии главного бухгалтера. Аутсорсинг бухгалтерского учета хорош не только тем, что позволяет неплохо сократить затраты на бухгалтерский учет предприятия, но еще и тем, что дает возможность получить действительно качественное ведение бухгалтерии. Сотрудники бухгалтерских фирм всегда качественно и грамотно проводят разработку налоговой и учетной политики предприятия, организуют текущее ведение бухгалтерии и документооборота, рассчитывают все налоги и зарплату сотрудников, составляют и сдают всевозможные налоговые

декларации и расчеты. Бухгалтерские фирмы ориентируют свои услуги на предприятия с совершенно любой организационно-правовой формой [10].

В последнее время все больше и больше компаний начинают делегировать свои непрофильные направления. В первую очередь, это связано со стремлением отечественных

компаний к прозрачности их бизнес-процессов, повышением эффективности бизнеса за счет передачи непрофильных направлений специалистам в этой области, стремлением повысить привлекательность бизнеса в глазах иностранных инвесторов и партнеров, а также сокращением расходов, которые пришлось бы совершать, развивая то или иное непрофильное направление.

Список литературы:

1. Зонова А.В. Бухгалтерский финансовый учет. Учебное пособие. Изд-во Питер, 2011. – 480 с.
2. Кондраков Н.П. Бухгалтерский управленческий учет. Учебное пособие. Изд-во ИНФРА-М, 2016. – 352 с.
3. Бухгалтерский учет и аудит: учебное пособие/А. А. Мусаева, - Атырау: Изд-во АГУ им. Х. Досмухамедова, 2008 . - 190 с. Библиогр.: с. 190 - [б. т.] . – 9965-848-84-Х (в пер.).
4. Скачко Г.А. Аудит. Изд-во: Дашков и К°, 2017. – 300 с.
5. Виткалова А. П. Внутрифирменное бюджетирование. Учебное пособие для бакалавров, Из-во: Дашков и К°, 2017. – 128 с.
6. Учетные системы транзитной экономики: избранные научные труды Сатубалдин, Сагындык Сатыбалдиевич- Алматы: Gauhar, 2003 . – 9965-588-11-2 (в пер.) Т. 2 .– 320 с.
7. Nurgazin, R., Tattimbetov, K. Effectiveness and cost evaluation of new technologies of a company taking into account potential possibilities of business on the basis of economical mathematical modelling // International Scientific Forum «The VIth Ryskulov Readings. Socio-Economic Modernization of Kazakhstan Under Conditions of Global Financial Instability». - Алматы, 2012. - P.2080-2095.
8. Дж. Брайан Хейвуд. Аутсорсинг: в поисках конкурентных преимуществ. — Outsourcing Dilemma, The: The Search for Competitiveness. — М.: Вильямс, 2004. — 176 с.
9. Токпанов М.А. Аутсорсинг как фактор организации бизнес-процесса в современных условиях. // АльПари. - 2007. - С.50-56.
10. Кокушева Г.Я. Развитие аутсорсинга и его внедрение на предприятиях Казахстана// Вестник КарГУ, 2010.

Түйін

Мақалада кәсіпорынның жалпы есеп жүйесінде бухгалтерлік аутсорсингтің рөлін көрсетілген, оны есепке алу жүйесінде пайда болудың алғышарттарын қарастырылған. Бухгалтерлік аутсорсингтің оң және теріс аспектілерін зерттелген. Бухгалтерлік аутсорсингтің жалпы формасында көрсетілген қызмет түрлерін көрсетілген. Сондай-ақ, аутсорсингті пайдалануға жол бермейтін себептерін де келтірілген. Аутсорсингтің пайдасы анық, бірақ аутсорсинг Қазақстанда шетелде де кең таралмайды.

Summary

The article shows the role of accounting outsourcing in the general accounting system of the enterprise, the prerequisites for its appearance in the accounting system are studied. Both positive and negative aspects of accounting outsourcing are investigated. The types of services listed in the general form of accounting outsourcing are listed. Also listed are the reasons that prevent the use of outsourcing. The benefits of outsourcing are obvious, but outsourcing is not so widespread in Kazakhstan as abroad.